



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

فهرست مطالب

۵	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار
۵	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:
۶	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:
۶	۱-۳- جزئیات فروش :
۶	۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:
۶	۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:
۹	۱-۴- اطلاعات بازارگردان شرکت:
۹	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۹	۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:
۱۰	۲-۲- سرمایه و ترکیب سهامداران
۱۲	۳-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:
۱۵	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط
۱۵	۱-۳- منابع و مصارف
۱۵	۲-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:
۱۸	۳-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:
۱۹	۴-۳- دعوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:
۲۰	۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها
۲۰	۱-۴- نتایج عملکرد مالی و مالیاتی
۲۱	۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

۳-۴- تحلیل حساسیت..... ۲۲

۵- چشم انداز و بیانیه ماموریت شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)..... ۲۳

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

	<p>شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران</p>		
<p>شماره: تاریخ: پیوست:</p>	<p>باسمه تعالی</p>		
<p>گزارش تفسیری مدیریت دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰</p>			
<p>در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.</p> <p>لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۱۹ به تأیید هیأت مدیره شرکت رسیده است.</p>			
<p><u>امضاء</u></p>	<p><u>سمت</u></p>	<p><u>نماینده</u></p>	<p><u>اعضاء هیئت مدیره</u></p>
	<p>مدیرعامل و عضو هیئت مدیره (موظف)</p>	<p>آقای محمدرضا فرقانی</p>	<p>شرکت سرمایه گذاری شفا دارو</p>
	<p>رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)</p>	<p>آقای صادق جباری</p>	<p>شرکت داروسازی جابراین حیان</p>
	<p>نایب رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)</p>	<p>آقای شهرام شاه محمدی</p>	<p>شرکت گروه توسعه مالی مهر آیندگان</p>
	<p>عضو هیئت مدیره (موظف)</p>	<p>آقای فرزاد خلفی</p>	<p>شرکت داروسازی رامو فارمین</p>
	<p>عضو هیئت مدیره (موظف)</p>	<p>آقای محمد کامران خباز</p>	<p>شرکت صنعتی کیمیدارو</p>
<p>آدرس: تهران، کیلومتر ۲ جاده قدیم کرج، سه راه شیر پاسنوریزه، شاد آباد، خیابان ۱۷ شهریور تلفن: ۸۰ - ۶۶۸۰۱۰۷۵ - ۲۱ نماین: ۰۲۱ - ۶۶۸۰۸۴۴ صندوق پستی: ۱۳۱۸۵ - ۱۵۵۴ www.osvahpharma.com info@osvahpharma.com</p>			
			

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

مجموعه شامل شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) و شرکت وابسته آن، شرکت پخش رازی (سهامی عام) است. شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۸۶۱۶۵۱۷۸۰ در تاریخ ۱۳۴۵/۰۷/۰۲ به صورت شرکت سهامی و با نام ایران‌مرک تأسیس شد و طی شماره ۱۱۲۳۴ مورخ ۱۳۴۵/۱۱/۰۵ در اداره ثبت شرکت‌های تهران به ثبت رسید. و متقابلاً از تاریخ ۱۳۵۴/۱۲/۲۷ شروع به فعالیت نموده است. نام و نوع شرکت ابتدا به شرکت داروسازی اسوه (سهامی خاص) تغییر یافته و به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۰/۱۲/۲۷ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۷۲/۱۲/۱۷ در فهرست بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۲/۰۶/۲۰ سال مالی شرکت از پایان اسفندماه هر سال به پایان آذرماه تغییر یافته است. در حال حاضر شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) جزو شرکت‌های فرعی شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی عام) است و شرکت نهایی گروه، شرکت گروه مدیریت طرح و توسعه آینده پویا می‌باشد که این شرکت نیز در زمره شرکت‌های تابعه بانک ملی می‌باشد. نشانی مرکز شرکت و محل فعالیت اصلی آن در شهر تهران، کیلومتر ۴ جاده قدیم کرج، سه راهی شیر پاستوریزه، شادآباد، خیابان ۱۷ شهرپور واقع است.

۱-۲- فعالیت های اصلی

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه شامل:

الف) موضوع اصلی: احداث، مشارکت و ایجاد کارخانجات دارویی و تولید، ساخت و بسته بندی محصولات دارویی، شیمیایی، آرایشی و دامپزشکی و تمام محصولات ضد حشرات و گیاه هرزه، تهیه و تدارک واردات مواد اولیه، جانبی و ملزومات بسته بندی، محصولات دارویی و ماشین آلات صنعتی و قطعات یدکی مورد نیاز. (تولید، فروش، واردات و صادرات فرآورده‌های طبیعی، سنتی، مکمل، داروهای گیاهی، شیرخشک، بیوتکنولوژی، پپتیدها، ملزومات پزشکی و تولید قراردادی).

ب) موضوعات فرعی: سرمایه گذاری و مشارکت در سایر شرکت‌ها از طریق تعهد سهام شرکت‌های جدید یا خرید تعهد سهام شرکت‌های موجود، اخذ نمایندگی، ایجاد شعبه و اعطای نمایندگی در داخل و خارج از کشور می‌باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

به موجب پروانه بهره برداری به شماره ۳۶۰۲۱۱ مورخ ۱۳۵۴/۱۲/۲۷ و آخرین اصلاحیه پروانه مذکور طی نامه شماره ۸۳۱۱۶ آذرماه سال ۱۳۸۹، ظرفیت تولیدی سالانه به شرح ذیل اصلاح گردید:

(معادل ۵۱۶ میلیون عدد قرص، ۳ میلیون عدد قطره، ۵۰ میلیون عدد قرص جوشان، ۱۶ میلیون عدد آمپول و ۴۴/۸۸ میلیون ساشه ۵ گرمی پودر، ۱۴ میلیون عدد انواع سرنگ تزریقی ازپیش پرشده، ۷۰ میلیون انواع کپسول و ۱۱ میلیون انواع ویال قابل تزریق.)

۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت:

آخرین وضعیت رتبه‌بندی شرکت از لحاظ نقدشوندگی سهام و کیفیت افشای اطلاعات بر اساس ارزیابی سازمان بورس اوراق بهادار به شرح ذیل بوده است. و شرکت در تاریخ ۱۳۷۲/۱۲/۱۷ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه مواد دارویی با نماد "داسوه" درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۷۴/۰۵/۱۵ مورد معامله قرار گرفته است.

اعداد	شرح نه ماهه
۱۷۳	تعداد روزهای گشایش نماد
۱۷۳	تعداد روزهای مورد معامله
۳۹,۰۰۱,۳۱۱	حجم معاملات - میلیون سهم

۳-۱- جزئیات فروش:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

۱-۳-۱-۱- جزئیات فروش در داخل									
ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهم شرکت از فروش داخلی در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	آمپول	۱۷,۲۰۱,۲۰۰	-	-	-	-	-	-	-
۲	سرنج	۱,۵۰۲,۷۰۶	-	-	-	-	-	-	-
۳	قرص	۳۴۸,۱۴۹,۰۳۶	-	-	-	-	-	-	-
۴	کپسول	۲,۶۷۵,۹۱۰	-	-	-	-	-	-	-

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

۴-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی دوره شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با شرکت نمونه نمود. قرارداد مذکور تا دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰ برقرار می باشد و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۲/۰۱ تمدید خواهد شد. همچنین در صورت تمدید با صندوق دیگر و تغییر بازارگردان ضروری است دلایل آن بیان شود.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردان توسعه ملی
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۰۲/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۲/۰۱
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۳۰,۰۰۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	-
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۳۱,۰۸۹
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۷,۹۷۸
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	
۹	تعداد سهام خریداری شده	۷۲۱,۸۵۶
۱۰	تعداد سهام فروخته شده	۱۸۱,۵۱۵
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	-

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

۱- شرکت داروسازی اسوه درحال حاضر از تکنولوژی های عام ساخت قرص، کپسول، آمپول و پودر که در سایر صنایع کشور نیز وجود دارد برخوردار است. هرچند در بخش قرصهای جوشان تکنولوژی موجود در اسوه انحصاری بوده و رقبای داخلی از دانش و تجربه و همچنین سایر مزیتهای تکنولوژیک برخوردار نیستند.

۲- خط تولید داروهای ضد سرطان شرکت در داخل از مزیت انحصاری محصولات و در خارج از شرکت از مزیت رقابتی برخوردار است.

۳- خط تولید ویال شرکت و داروهای در حال تحقیق نیز مزیت انحصاری داخلی و رقابتی خارجی خوبی را برای سالهای آتی شرکت رقم خواهد زد.

۴- قابلیتهای موجود در بخش تحقیق و توسعه شرکت و داروهایی که درحال تحقیق می باشیم از مهمترین مزیتهای انحصاری و رقابتی شرکت است.

شرکت با توجه به برنامه تدوین شده برآن است که با توجه به روند رشد سالیانه و درصد پیشرفت به اهداف مشخص شده دست یابد .

موارد مشخص شده جهت پیشبرد اهداف طبق برنامه به شرح زیر میباشد:

۱- بهبود فرایند تولید ، اخذ پروانه های محصولات جدید و کنترل درصد ضایعات و تولید محصولات جدید بایوتک بواسطه راه اندازی بخش جدید پروژه

۲- انتقال بخش تولید سرنگهای پرفیلد به سایت جدید احداث شده، با توجه به لزوم تامین شرایط GMP مناسب و حفظ توان تولید با توجه به پیش بینی بودجه تولید این سرنگها

۳- بهبود شرایط GMP در سایت تولید قدیم (جامدات، آمپول سازی، سایت ویژه)

۴- بازسازی و نوسازی سایت تولید قدیم براساس GMP روز (از لحاظ فضا و تاسیسات و تجهیزات و ماشین آلات) بمنظور اخذ تاییدیه ها و گواهینامه های الزامی جهت ادامه فعالیت

۵- تمدید پروانه های تولید فعلی و اخذ پروانه های تولید محصولات جدیدتر و اخذ تاییدیه های لازم بمنظور صادرات، انتقال تکنولوژی ، تولید تحت لیسانس ، تولید قراردادی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

۲-۲- سرمایه و ترکیب سهامداران :

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۵۰۰ هزار ریال (شامل تعداد ۵۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰,۰۰۰ ریال) بوده که طی چندمرحله به شرح زیر به مبلغ ۷۵۰ میلیارد ریال (شامل تعداد ۷۵۰ میلیون سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰,۰۰۰ ریال) تا پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹ افزایش یافته است .

تغییرات سرمایه شرکت

محل افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	درصد افزایش سرمایه	تاریخ افزایش سرمایه
نقدی و مطالبات حال شده	۱۲,۰۰۰	۱۰۰ درصد	۱۳۷۹/۰۶/۲۸
سود انباشته	۱۸,۰۰۰	۵۰ درصد	۱۳۸۲/۰۳/۲۴
سود انباشته	۳۶,۰۰۰	۱۰۰ درصد	۱۳۸۵/۰۸/۲۳
سود انباشته	۵۴,۰۰۰	۵۰ درصد	۱۳۸۶/۰۵/۰۷
سود انباشته	۱۰۸,۰۰۰	۱۰۰ درصد	۱۳۸۹/۰۴/۳۱
سود انباشته	۲۵۰,۰۰۰	۱۳۱ درصد	۱۳۹۳/۰۲/۰۱
آورده نقدی و مطالبات حال شده	۷۵۰,۰۰۰	۲۰۰ درصد	۱۳۹۷/۱۰/۱۵

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

لیست سهامدار حقوقی و حقیقی عمده شرکت در پایان دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰ و تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۱ به شرح جدول زیر است:

۱۴۰۲/۱۲/۲۱			۱۴۰۲/۰۹/۳۰			
درصد	تعداد سهام	نام شخص حقوقی - حقیقی	درصد	تعداد سهام	نام شخص حقوقی - حقیقی	ردیف
۶۶/۵۱	۴۹۸,۸۵۱,۹۶۱	شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی خاص)	۶۶/۵۱	۴۹۸,۸۵۱,۹۶۱	شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی خاص)	۱
۱۸/۳۱	۱۳۷,۳۶۰,۶۹۰	شرکت گروه توسعه مالی مهرآیندگان (سهامی عام)	۱۸/۳۱	۱۳۷,۳۶۰,۶۹۰	شرکت گروه توسعه مالی مهرآیندگان (سهامی عام)	۲
۶/۲۸	۴۷,۱۲۵,۲۴۹	شرکت سهامی بیمه ایران (سهامی خاص)	۶/۲۸	۴۷,۱۲۵,۲۴۹	شرکت سهامی بیمه ایران (سهامی خاص)	۳
۰/۱۶	۱,۲۰۰,۰۰۰	صندوق سرمایه گذاری مشترک توسعه بازار سرمایه	۰/۴۸	۳,۵۸۵,۰۲۴	صندوق سرمایه گذاری مشترک توسعه بازار سرمایه	۴
۰/۳۹	۲,۹۰۱,۷۳۲	بانک ملی ایران	۰/۳۹	۲,۹۰۱,۷۳۲	بانک ملی ایران	۵
۰/۳۸	۲,۸۳۱,۸۰۶	سید (شرک ۴۱۶۰۴۶) (شرک ۳۰۶۳۰۳) شرکت سهامی بیمه PRX	۰/۳۸	۲,۸۳۱,۸۰۶	سید (شرک ۴۱۶۰۴۶) (شرک ۳۰۶۳۰۳) شرکت سهامی بیمه PRX	۶
۰/۲۴	۱,۷۷۵,۰۷۲	صندوق تثبیت بازار سرمایه	۰/۲۳	۱,۷۱۱,۸۴۰	صندوق تثبیت بازار سرمایه	۷
۷۳/۷	۵۷,۹۵۳,۴۹۰	سایر سهامداران (حقیقی و حقوقی)	۷/۴۹	۵۵,۶۳۱,۶۹۸	سایر سهامداران (حقیقی و حقوقی)	۸
۱۰۰	۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع کل	۱۰۰	۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع کل	

عمده سهام شرکت متعلق به شرکت شفا دارو می باشد که سهامدار عمده شرکت تلقی گردیده و آن شرکت بواسطه میزان سهامی که دارد کنترل کننده عمده در ساختار مالکیت شرکت محسوب می گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

۳-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

شرکت با رویکرد توسعه پایدار و ایجاد ساز و کاری برای سنجش و ارزیابی توان ایجاد ارزش در کوتاه مدت و بلند مدت، اطلاعات لازم در زمینه مسائل مالی، اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی را در پایگاه اینترنتی خود ارائه می‌نماید.

همچنین شرکت در گزارش تفسیری در یک سرفصل مشخص به‌طور جداگانه تحت عنوان گزارش پایداری به افشای مخارج صورت گرفته در این خصوص می‌پردازد و در مجمع عمومی عادی به صاحبان سهام ارائه می‌نماید.

ابعاد افشای گزارشگری پایداری در سه بعد محیط زیست، مسئولیت اجتماعی و بعد اقتصادی مورد توجه قرار گرفته شده است.

- بعد زیست محیطی:

۱- انجام اندازه‌گیری عوامل زیان آور زیست محیطی شامل صدای زیست محیطی، گازهای خروجی دودکشها، گرد و غبار زیست محیطی و ...

۲- پایش دوره‌ای و روزانه تصفیه‌خانه شرکت از نظر پارامترهای زیست محیطی

۳- استمرار اجرای سیستم مدیریت پسماند (تفکیک و امحاء) در شرکت

۴- زیباسازی محوطه از طریق گلکاری و توسعه فضای سبز شرکت

۵- بهره‌مندی از سیستم تصفیه‌خانه فاضلاب و پسماند دارویی جهت کاهش آلاینده‌های زیست محیطی در محل کارخانه که از سال ۱۳۸۵ انجام پذیرفته است.

۶- در صنعت دارو ضایعات بر اساس نوع و شرایط وقوع به عادی و غیرعادی تفکیک می‌گردد.

با توجه به حجم ضایعات غیرعادی بطور معمول حداقل سالی یک‌بار شرکت مطابق با دستورالعمل‌های تعیین شده نسبت به دعوت از

نمایندگان سازمان های غذا و دارو، محیط زیست و امور مالیاتی و همچنین شرکت امحا کننده (که توسط سازمان غذا و دارو تأیید

صلاحیت و معرفی می‌شود) اقدام و ضمن رعایت کلیه دستورالعمل‌های بهداشتی و زیست محیطی در زمان مناسب و تعیین شده نسبت به

امحا ضایعات و تنظیم صورت‌جلسه اقدام می‌شود.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

- بعد مسئولیت اجتماعی

- ۱- اقدامات لازم جهت ایجاد سیستم مدیریت دانش در چارچوب سیستم مدیریت کیفیت.
- ۲- تعیین شاخص‌ها و جمع‌آوری مقادیر مربوط به شاخص‌ها و نیز تهیه نمودارها و تحلیل نتایج فرآیندی و استراتژیک.
- ۳- سرانه آموزش در سال ۱۴۰۲ برابر با ۲۰/۳ (نفر/ساعت)، برابر با ۶۹۶۶ ساعت بوده است. آموزش‌های مذکور در زمینه‌های عمومی، مهارت افزایی و تخصصی بوده است. اثربخشی آموزش نیز در چارچوب سیستم مدیریت کیفیت مورد سنجش قرار می‌گیرد.
- ۴- پذیرش و آموزش ۱۳۴ نفر کارآموز و کارورز در رشته‌های داروسازی.
- ۵- انجام بازرسی ایمنی و بهداشتی از کلیه واحدها و ارائه گزارش به مدیریت.
- ۶- برگزاری منظم جلسه کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار و گزارش به مرکز بهداشت و اداره کار.
- ۷- اخذ پروانه فعالیت مرکز کارآموزی جوارگاهی - بین کارگاهی از سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور.
- ۸- برگزاری کمیته مدیریت انرژی و تحلیل داده‌های مربوط به مصارف انرژی و شاخص‌های انرژی در حوزه‌های آب، برق، گاز و بررسی در کمیته.
- ۹- کمک نقدی و کالایی به نهادهای مردمی و انجمن‌های مردم نهاد (عمدتاً انجمن تالاسمی و موسسه حمایت از کودکان سرطانی - محک) به مبلغ ۱,۶۳۰ میلیون ریال.
- ۱۰- استقرار و اخذ گواهینامه استانداردهای بین‌المللی ISO9001 & ISO14001
- ۱۱- انجام معاینات طب صنعتی قبل از استخدام و همچنین معاینات سالانه برای کل کارکنان و کسب گواهی سلامت. HSC در خصوص سلامت تمام پرسنل شرکت در سال جاری.
- ۱۲- شرکت در راستای رعایت حقوق مصرف‌کنندگان و در چارچوب فرآیند رسیدگی به شکایات، شکایت‌های دریافتی از مصرف‌کنندگان را از طریق سیستم مدیریت کیفیت و واحد تضمین کیفیت مورد بررسی قرار داده و نتایج مربوط را به ذینفع، منعکس می‌نماید.
- ۱۳- با توجه به قوانین و مقررات حاکم در صنعت دارو، مسئولیت‌های شرکت در حوزه مشتری‌مداری در قالب اموری چون تهیه بروشور و چگونگی نحوه استفاده محصولات، اعلام راه‌های ارتباط با شرکت و ... به اطلاع مصرف‌کنندگان می‌رسد. علاوه بر مصرف‌کنندگان نهایی محصولات، شرکت‌های پخش دارو نیز در زمره مشتریان شرکت قابل طبقه‌بندی هستند. فرایند ارتباط با این گروه نیز در چارچوب قرارداد فی مابین و از راه‌هایی همچون مکاتبات سازمانی، ایجاد دسترسی به سامانه شرکت‌های پخش، جلسات منظم و ... انجام می‌شود.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

- بعد اقتصادی

سهم بازار محصولات شرکت داروسازی اسوه طبق گزارشات اعلامی توسط سازمان غذا و دارو و سندیکای صاحبان صنایع داروهای انسانی و سندیکای مکمل‌های رژیمی و غذایی ایران به‌طور مستمر پایش و با تلاش‌های انجام شده روند آن نسبت به سال‌های گذشته بهبود یافته است.

- شاخص بهره‌وری

سرانه فروش (نسبت به کل کارکنان شرکت) در ۹ ماهه ۱۴۰۲ به مبلغ ۲۰,۸۱۹ میلیون ریال با رشد ۳۰ درصدی نسبت به دوره ۱۲ ماهه اول ۱۴۰۱ (به مبلغ ۱۶,۰۲۳ میلیون ریال) می‌باشد.

سرانه سود (نسبت به کل کارکنان شرکت) دوره ۹ ماهه سال ۱۴۰۲ به مبلغ ۴,۲۷۸ میلیون ریال با کاهش ۴۱ درصدی نسبت به ۱۲ ماهه ۱۴۰۱ (به مبلغ ۷,۲۶۷ میلیون ریال) بوده است.

-

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۳-۱- منابع و مصارف:

بیان ریسک‌های عمده شرکت:

مهمترین ریسک‌های عمده شرکت عبارتند از:

۱- ارائه تخفیفات و هدایای بیش از حد توسط شرکت‌های تولیدکننده رقیب

۲- افزایش دوره وصول مطالبات

۳- طولانی بودن فرایند ثبت دارو

۴- فرسوده بودن دستگاه‌ها و ماشین‌آلات

۵- حفظ منابع انسانی .

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

۲-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

مهمترین ریسک های عمده شرکت عبارتند از:

- اهداف مدیریت ریسک مالی

کمیته ریسک شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین المللی و نظارت و مدیریت ریسک های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش های ریسک داخلی که آسیب پذیری را برحسب درجه و اندازه ریسک ها تجزیه و تحلیل می کند، ارائه می کند. این ریسک ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و سایر ریسک های قیمت)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می باشد. کمیته مدیریت ریسک شرکت که بر ریسک ها و سیاست های اجرا شده نظارت می کند تا آسیب پذیری از ریسک ها را کاهش دهد، بصورت فصلی به هیأت مدیره گزارش می دهد. شرکت به دنبال حداقل کردن اثرات این ریسک ها می باشد. رعایت سیاست ها و محدودیت های آسیب پذیری توسط حسابرسان داخلی به طور مستمر بررسی می شود.

- ریسک بازار

باتوجه به اینکه عمده مواد اولیه داروئی در گروه یک محصولات جهت تخصیص ارز قرار دارند و ارز مصرفی شرکت تابع سیاست های ارزی دولت در خصوص تخصیص ارز به کالاهای اساسی می باشد و از طرفی دارو در گروه کالاهای اساسی کشور بوده تغییر در نرخ ارز با توجه به سیاست های دولت موجب افزایش در قیمت دارو میگردد. لذا شرکت در این خصوص منعطف عمل می نماید و به منظور مدیریت کردن آسیب های ناشی از ریسک بازار داخلی و افزایش قیمت ها مدیریت شرکت با استقراض از سیستم بانکی حدوداً برای یک سال مواد اولیه برای محصولات استراتژیک خریداری کرده است تا ریسک مربوط به افزایش نهاده در شرکت به حداقل ممکن کاهش یابد. هیچگونه تغییری در آسیب پذیری شرکت از ریسک های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه گیری آن ریسک ها، رخ نداده است و همچنین نرخ های فروش محصولات شرکت توسط سازمان غذا و دارو تعیین می گردد.

- مدیریت ریسک ارز

شرکت معاملاتی را به ارز انجام می دهد که در نتیجه، در معرض آسیب پذیری از نوسانات نرخ ارز قرار می گیرد. آسیب پذیری از نوسان نرخ ارز از طریق پیگیری و تخصیص ارز رسمی توسط بانک مرکزی مدیریت می شود.

- تجزیه و تحلیل حساسیت ارزی

شرکت به طور عمده در معرض ریسک واحد پولی یورو، دلار، روپیه و یوان به دلیل اقلام وارداتی مواد اولیه و جانبی قرار دارد و عمده خریدهای مواد اولیه از طریق واردات و با ارز یورو به نرخ ۲۸۲،۴۳۵ ریال انجام می شود همچنین ماشین آلات خط تولید نیز در صورت ارتقاء و بازسازی عمدتاً از طریق خرید ارزی و با نرخ ارز نیمائی صورت میگیرد. حساسیت شرکت

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

نسبت به ۱۰ درصد افزایش و کاهش ریال نسبت به ارزشهای خارجی نشان دهنده ارزیابی مدیریت از احتمال معقول تغییر در نرخ های ارز است. تجزیه و تحلیل حساسیت تنها شامل اقلام پولی ارزی است و در دوره مورد گزارش خالص دارایی ها (بدهی های) پولی ارزی معادل مبلغ (۹,۳۵۶) میلیون ریال می باشد و سیاست مالی شرکت در سنوات آتی نگهداشت دارایی ها (بدهی های) ارزی در حد مبلغ فوق می باشد. در این صورت با افزایش یا کاهش نرخ تسعیر ارز شرکت متحمل سود(زیان) به همان نسبت در مانده مذکور خواهد شد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

۳-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

معاملات با اشخاص وابسته در طی سال ۱۴۰۲								
(میلیون ریال)								
شرکت	نوع وابستگی	موضوع معامله	آیا مشمول مفاد ماده ۱۲۹ قانون تجارت می باشد	نحوه تعیین قیمت	مبلغ معامله	بهای تمام شده	سود	مانده طلب (بدهی) در ۱۴۰۲/۰۹/۳۰
شفادارو	اصلی		بله		-	-	-	(۲,۶۸۸,۵۳۷)
پخش رازی	وابسته	فروش	بله	قیمت روز	۵,۱۵۸,۱۶۶	-	۱۹۰	۵,۷۱۱,۵۷۰
شرکت جابراین حیابن	هم گروه	فروش	بله	قیمت روز	۳۲۷	۹۸	۱۲۹	۴,۴۰۶
	هم گروه	خرید خدمت	بله	قیمت روز	۱۷۸	-	-	
شرکت داروسازی دانا	هم گروه	فروش	بله	قیمت روز	۵۸۸	۴۸	۵۴۰	۵۹۴,۶۵۴
شرکت کیمیدارو	هم گروه	فروش	بله	قیمت روز	۱,۱۸۴	۷۹۰	۳۹۴	(۱۱,۲۱۳)
	هم گروه	خرید خدمت	بله	قیمت روز	۴,۱۶۰	-	-	
شرکت رامو فارمین	هم گروه	فروش	بله	قیمت روز	۱۳,۸۲۵	۲,۲۸۴	۱۲,۷۸۵	۱۲,۹۲۲
	هم گروه	خرید مواد	بله	قیمت روز	۲,۵۸۰	-	-	

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

۴-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواستنه یا شکایت)	تاریخ دعاوی	له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره	توضیحات
۱	وصول مطالبات	۱۴۰۱	توسعه داروئی رسا	دادگاه ویژه جرایم اقتصادی	۱۷۷,۰۰۰	قطعی	محکومیت شرکت توسعه داروئی رسا	در حال پیگیری می باشد.

دادخواست شرکت اسوه علیه شرکت توسعه داروئی رسا مبنی بر اخلاف در نظام اقتصادی کشور:

در خصوص پرونده شرکت داروسازی اسوه علیه شرکت توسعه داروئی رسا و خانم شبانم نعت زاده که سابقاً در شعبه ۳ بازپرسی دادسرای عمومی و انقلاب تهران ویژه جرایم اقتصادی، منجر به صدور دادنامه علیه متهمین مبنی بر رد اموال شرکت داروسازی اسوه به میزان تقریبی معادل ۱۷۷,۰۰۰ میلیون ریال گردیده است. و با اعاده دادرسی پرونده از دیوان عالی کشور در شعبه ویژه رسیدگی به جرایم اخلاف گران در نظام اقتصادی (داروئی) و به صورت کیفری و همچنین به جهت حقوقی جهت وصول مطالبات به همراه خسارت تاخیر تادیه آن در حال رسیدگی و پیگیری می باشد.

۴-نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

وضعیت جاری فعالیت اصلی شرکت ۹ ماهه سال ۱۴۰۲: مقایسه تولید ۹ ماهه اول سال ۱۴۰۲ با دوره مشابه سال قبل

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

۱۴۰۱/۱۲/۲۹		۱۴۰۲/۰۹/۳۰		واحد	نام محصول
مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار		
۴,۶۴۷,۷۲۷	۵۱۹,۸۶۳,۴۴۶	۳,۷۷۴,۰۵۸	۳۴۸,۱۴۹,۰۳۶	عدد	قرص ها
۴۴۸,۶۰۹	۲,۵۶۰,۳۸۰	۲۸۸,۴۱۸	۲,۶۷۵,۹۱۰	عدد	کپسول ها
۲۲۱,۵۹۹	۴,۴۸۷,۱۹۲	۷۰۳,۷۳۹	۱۷,۲۰۱,۲۰۰	عدد	آمپول ها
۹۵۶,۹۳۵	۱,۲۱۹,۷۴۴	۱,۱۶۹,۴۶۶	۱,۵۰۲,۷۰۶	عدد	سرنگ
۹۲۹,۷۰۹	۵۳,۹۳۲	۸۷۴,۵۷۱	۲۹,۹۹۴	عدد	ویال تزریقی
۱۹۷,۷۳۴	۱۵,۵۶۰,۵۸۰	۲۸۶,۵۷۸	۴,۸۹۲,۸۲۰	عدد	آپوها
۲,۵۷۱	-	۲,۵۰۷	۳,۶۶۹	عدد	خدمات کارمزدی
۷,۴۰۴,۸۸۴	۵۴۳,۷۴۵,۲۷۴	۷,۰۹۹,۳۲۸	۳۷۴,۴۵۵,۳۳۵		جمع کل

اقدامات یا طرحهای انجام شده :

اهداف شرکت شامل فروش مقداری و ریالی ، جذب منابع مالی مورد نیاز ، تحقق EPS پیش بینی شده در بودجه ، افزایش کیفیت محصول و کارایی پرسنل ، کاهش ضایعات و اجرای طرح و توسعه و افزایش فضاها تولید از دستاوردهای مهم در سالهای گذشته بوده است. ضمناً اقدام به دریافت افزایش قیمت حدود ۳۰ قلم محصول دارویی و نیز اقدام به تمدید برخی پروانه های دارویی شرکت از جمله مواردی بود که انجام پذیرفته و در این راستا اقدامات بعدی جهت افزایش موارد فوق وجود دارد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

گزیده اطلاعات مالی:

شرح	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	درصد به فروش	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	درصد به فروش
درآمدهای عملیاتی	۷,۰۹۹,۳۲۷	۱۰۰	۷,۴۰۴,۸۸۴	۱۰۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۴,۸۴۷,۶۹۲)	(۶۸/۲۸)	(۳,۷۹۸,۹۹۷)	(۵۱/۳۰)
سود ناخالص	۲,۲۵۱,۶۳۵	۳۱/۷۲	۳,۶۰۵,۸۸۷	۴۸/۷۰
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۴۷۸,۵۲۸)	(۶/۷۴)	(۳۴۹,۰۳۱)	(۴/۷۱)
سایر درآمدها	۶,۰۴۵	۰/۰۹	۱۵۵	۰
سایر هزینه‌ها	(۲۹,۵۷۶)	(۰/۴۲)	(۱۶۰,۵۵۱)	(۲/۱۷)
سود عملیاتی	۱,۷۴۹,۵۷۶	۲۴/۶۴	۳,۰۹۶,۴۶۰	۴۱/۸۲
هزینه‌های مالی	(۵۳۳,۸۲۲)	(۷/۵۲)	(۲۲۷,۷۹۹)	(۳/۰۸)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی	۴۲۲,۴۱۴	۵/۹۵	۱,۱۱۳,۰۲۷	۱۵/۰۳
سود قبل از مالیات	۱,۶۳۸,۱۶۸	۲۳/۰۷	۳,۹۸۱,۶۸۸	۵۳/۷۷
مالیات بر درآمد	(۲۵۳,۶۰۲)	(۳/۵۷)	(۳۵۵,۱۳۰)	(۴/۸۰)
سود خالص	۱,۳۸۴,۵۶۶	۱۹/۵	۳,۶۲۶,۵۵۸	۴۸/۹۸

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

بر اساس مصوبه مجمع مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۷ به ازای هر سهم ۳,۴۰۰ ریال تصویب شد که سود سهامداران حقیقی، صندوق‌های سرمایه‌گذاری و سبذگردان‌ها در تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۱۶ از طریق سامانه سجام پرداخت و سود سهامداران حقوقی با هماهنگی‌های لازم پرداخت می‌شود.

مبالغ به میلیون ریال

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت‌مدیره	سود سهام مصوب مجمع	سود سهام پرداخت شده از طریق سجام (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)
۱۴۰۱	۴۸۴	۲,۵۵۰,۰۰۰	-	۶۰۸,۹۰۸

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

۴-۳- تحلیل حساسیت :

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم :

نرخ یورو	۳۴۰,۰۰۰	۳۴۰,۰۰۰	۳۴۰,۰۰۰	۳۴۰,۰۰۰	۳۴۰,۰۰۰	۳۴۰,۰۰۰	۳۴۰,۰۰۰	۳۴۰,۰۰۰	۳۴۰,۰۰۰
نرخ متفورمین به عنوان ماده اصلی (یورو)	۴.۷۴	۴.۷۸	۴.۸۳	۴.۸۸	۴.۹۳	۴.۹۸	۵.۰۳	۵.۰۸	۵.۱۳
فروش	۷,۰۹۹,۳۲۷	۷,۰۹۹,۳۲۷	۷,۰۹۹,۳۲۷	۷,۰۹۹,۳۲۷	۷,۰۹۹,۳۲۷	۷,۰۹۹,۳۲۷	۷,۰۹۹,۳۲۷	۷,۰۹۹,۳۲۷	۷,۰۹۹,۳۲۷
قیمت تمام شده کالای فروش رفته	(۴,۸۴۵,۵۵۷)	(۴,۸۴۶,۲۶۲)	(۴,۸۴۶,۹۷۳)	(۴,۸۴۷,۶۹۲)	(۴,۸۴۸,۴۱۱)	(۴,۸۴۹,۱۳۷)	(۴,۸۴۹,۸۷۰)	(۴,۸۵۰,۶۱۰)	(۴,۸۵۱,۳۵۸)
سود ناویژه	۲,۲۵۳,۷۷۰	۲,۲۵۲,۳۵۴	۲,۲۵۲,۳۵۴	۲,۲۵۱,۶۳۵	۲,۲۵۰,۹۱۶	۲,۲۵۰,۱۹۰	۲,۲۴۹,۴۵۷	۲,۲۴۸,۷۱۷	۲,۲۴۷,۹۶۹
سود (زیان) عملیاتی	۱,۷۵۵,۵۷۸	۱,۷۵۴,۸۷۳	۱,۷۵۴,۱۶۲	۱,۷۵۳,۴۴۳	۱,۷۵۲,۷۲۴	۱,۷۵۱,۹۹۸	۱,۷۵۱,۲۶۵	۱,۷۵۰,۵۲۵	۱,۷۴۹,۷۷۷
سود (زیان) خالص پس از کسر مالیات	۱,۵۱۶,۶۳۹	۱,۵۱۵,۹۳۴	۱,۵۱۵,۲۲۳	۱,۵۱۴,۵۰۴	۱,۵۱۳,۷۸۵	۱,۵۱۳,۰۵۹	۱,۵۱۲,۳۲۶	۱,۵۱۱,۵۸۶	۱,۵۱۰,۸۳۸
سود هر سهم	۲,۰۲۲	۲,۰۲۱	۲,۰۲۰	۲,۰۱۹	۲,۰۱۸	۲,۰۱۷	۲,۰۱۶	۲,۰۱۵	۲,۰۱۴

جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش بینی ها خواهد بود و تفاوت های حاصل می تواند با اهمیت باشد.

✓ مفروضات تحلیل منتهی به آذر ۱۴۰۲:

- نرخ برابری ارز ۳۴۰,۰۰۰ ریال (ارز نیکویی) در نظر گرفته شده است.
- نرخ متفورمین برابر با ۴,۸۸ یورو در نظر گرفته شده است که نرخ های بالاتر و پایین تر نیز در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

اطلاعات آینده نگر:

خلاصه ای از وضعیت جاری، چشم انداز و اطلاعات آینده نگر به شرح جداول زیر می باشد.

درآمدهای عملیاتی: (میلیون ریال)

دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰			سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹			دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰		نوع کالا
مبلغ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید	مبلغ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید	مبلغ فروش	تعداد فروش	
۳,۴۵۳,۹۲۵	۴۰۸,۱۲۴,۵۸۸	۳۹۰,۱۳۳,۴۶۴	۴,۶۴۷,۷۲۷	۵۱۹,۸۶۳,۴۴۶	۵۰۶,۸۶۳,۴۴۶	۳,۷۷۴,۰۵۸	۳۴۸,۱۴۹,۰۳۶	قرص ها
۴۱۴,۳۲۰	۲,۴۱۶,۳۵۰	۵,۲۹۹,۶۴۰	۴۴۸,۶۰۹	۲,۵۶۰,۳۸۰	۳,۰۳۵,۲۵۰	۲۸۸,۴۱۸	۲,۶۷۵,۹۱۰	کپسول ها
۵۰,۵۹۸	۱,۸۸۳,۴۴۰	۱,۷۹۲,۱۰۰	۲۲۱,۵۵۹	۴,۴۸۷,۱۹۲	۶,۵۰۳,۱۹۲	۷۰۳,۷۲۹	۱۷,۲۰۱,۲۰۰	آمیپول ها
۷۴۵,۲۱۳	۹۶۴,۶۹۲	۹۵۹,۰۵۴	۹۵۶,۹۳۵	۱,۲۱۹,۷۴۴	۱,۲۷۸,۱۸۸	۱,۱۶۹,۴۶۶	۱,۵۰۲,۷۰۶	سرنگ
۶۲۱,۵۹۶	۴۱,۹۸۸	۴۸,۰۰۰	۹۲۹,۷۰۹	۵۳,۹۳۲	-	۸۷۴,۵۷۱	۲۹,۹۹۴	بازرگانی-ویال تزریقی
۲۲۶,۴۱۲	-	-	۱۹۷,۷۳۴	۱۵,۱۰۰,۵۸۰	-	۲۸۶,۵۷۸	۴,۸۹۲,۸۲۰	آپوها
۵,۵۱۲,۰۶۴	۴۱۳,۴۳۱,۰۵۸	۳۹۸,۲۳۲,۲۵۸	۷,۴۰۲,۳۱۳	۵۴۳,۷۴۵,۲۷۴	۵۱۷,۷۹۷,۲۳۴	۷,۰۹۶,۸۲۰	۳۷۴,۴۵۱,۶۶۶	جمع فروش
-	-	-	-	-	-	-	-	درآمد ارائه خدمات:
-	-	-	۲,۵۷۱	۵,۴۷۵,۰۱۰	۵,۴۷۵,۰۱۰	۲,۵۰۷	۳,۶۶۹	ارائه خدمات
-	-	-	-	-	-	-	-	واکسن ها
۵,۵۱۲,۰۶۴	۴۱۳,۴۳۱,۰۵۸	۳۹۸,۲۳۲,۲۵۸	۷,۴۰۴,۸۸۴	۵۴۸,۷۶۰,۲۸۴	۵۲۳,۲۷۲,۲۴۴	۷,۰۹۹,۳۲۷	۳۷۴,۴۵۵,۳۳۵	جمع

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

۵- چشم انداز و بیانیه مأموریت شرکت داروسازی اسوه (۱۴۰۲-۱۳۹۹)

چشم انداز :

- ما اسوه را در کیفیت، تولید داروهای جدید و بهره‌وری و فروش سرآمد خواهیم کرد.

رسالت (مأموریت) :

- تولید داروهای با کیفیت و نوآورانه، همسو با منافع و نیازهای ذینفعان در جهت ارتقاء سطح سلامت جامعه و اثربخشی درمان.

ارزشهای حاکم بر شرکت :

- تعهد به اخلاق حرفه‌ای و رعایت حقوق ذینفعان
- خلاقیت و نوآوری در محصولات و فرایندها
- تعهد به کیفیت
- مشارکت جویی و رعایت کرامت انسانی همکاران
- صداقت در گفتار و کردار

استراتژی های سازمان

- سرمایه گذاری جهت تولید محصولات و مواد اولیه Biotech
- نوآوری و تولید داروهای جدید
- داشتن برنامه بازاریابی مدون داینامیک برای محصولات استراتژیک شرکت بر اساس آنالیز سبد کالایی ارتقای سطح GMP به منظور دریافت مجوز تولید داروهای جدید، افزایش امکان صادرات، استفاده از ظرفیت مازاد جهت تولید محصولات سایر شرکت ها و تولید تحت لیسانس داروهای برند جهت مهار بازار از طریق کنترل واردات.

اهداف کیفی شرکت :

- افزایش سطح برونگرائی - مشتری مداری - رشد منسجم - افزایش سازگاری بخشهای درونی شرکت با یکدیگر - بهینه سازی ترکیب منابع

اهداف کمی شرکت :

با اجرای برنامه استراتژیک تدوین شده، شرکت در طی سالهای ۱۳۹۵-۱۴۰۲ به رشد متوسط سالانه برابر ۲۵ درصد رسیده است و ضمن رعایت حقوق همه ذینفعان شرکت به اهداف مورد انتظار نیز نائل گردد. این رشد را رشدی با ثبات میتوان دانست چرا که اجرای آن میتواند چرخه دیگری از برنامه ریزی راهبردی برای رشد و توسعه شرکت را هموارتر گرداند.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

راهبردهای کلیدی :

برنامه، با تاثیر پذیری از اهداف کیفی تعیین شده و بر منطق رشد و توسعه درون زا استوار است که در آن سه راهبرد اصلی شرکت برای رشد عبارتند از :

۱- رشد از طریق بسط بازار ۲- رشد از طریق تعمیق بازار ۳- رشد از طریق منابع داخلی

بررسی عملکرد شرکت طی سالهای گذشته نشان میدهد که بدلیل :

۱- نوسازی خطوط تولید

۲- ایجاد خطوط جدید تولید

همچنین اهداف شرکت شامل فروش مقداری و ریالی ، جذب منابع مالی مورد نیاز ،تحقق EPS پیش بینی شده در بودجه ، افزایش کیفیت محصول و کارایی پرسنل ، کاهش ضایعات و اجرای طرح و توسعه افزایش فضاهای تولید از دستاوردهای مهم در سال مورد نظر می باشد .

بیان برنامه ها و چشم انداز و وضعیت شرکت برای سال مالی آتی:

اسوه بودن در بین شرکتهای داروسازی چشم انداز مورد توافق مدیران و کارکنان این شرکت بوده است به گونه ای که نام اسوه نشانه ای از بصیرت، دانائی، ذکاوت و هوش سرشار ایرانی درتأمین نیازهای داروئی جامعه و الگویی از تعهد، تخصص و هماهنگی در پاسداری از منافع همه ذینفع های سازمان می باشد.

بازسازی خط تولید آمپول سازی :

ساختمان و تاسیسات خط تولید آمپول سازی در پایان سال ۱۴۰۱ تکمیل گردیده و نهایتاً مطابق با مجوز ۶۶۵/۷۸۴۹۷ سازمان غذا و دارو از مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۲۸ مورد بهره برداری قرار گرفته است.

راه اندازی خط تولید واکسن:

خط تولید واکسن اسوه با همکاری یکی از شرکتهای دانش بنیان و با سرمایه گذاری شرکت اسوه و همکاری تعدادی از اساتید دانشگاه طراحی شده است.

ادامه برنامه استراتژیک شرکت مهمترین برنامه سنوات آتی است . براساس برنامه استراتژیک تدوین شده متوسط رشد ۲۰ درصدی سالانه هدف شرکت است و امید می رود با تحقق متوسط رشد پیش بینی شده در برنامه استراتژیک به اهداف پیش بینی شده نائل گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک
اعضای کمیته حسابرسی داخلی شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کد ملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	صادق جباری	۱۹۲۰۰۵۶۸۹۰	√	---	رئیس	خیر	دکترای حرفه ای پزشکی
۲	عبسی علی حسین زاده مقدم	۶۳۵۹۶۵۳۰۵۲	---	√	عضو	خیر	کارشناسی حسابداری
۳	جواد جعفری	۵۴۵۹۳۶۹۸۲۷	---	√	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۴	صالح هادی نیا	۲۹۰۹۷۰۷۴۶۶	---	√	عضو	خیر	دکترای حسابداری
۵	ابوالفضل علیزاده	۱۵۸۲۲۲۸۱۵۹	---	√	عضو	خیر	دکترای مدیریت کسب و کار
۶	مسعود فرجی پور	۰۰۵۸۵۵۱۲۸۱	---	---	دبیر کمیته	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۷	وحیدرضا میرابی	۴۶۰۹۶۵۲۹۰۰	√	---	رئیس	خیر	دکترای مدیریت بازرگانی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

اعضای کمیته ریسک شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کدملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	شهرام شاه‌محمدی	۰۵۵۷۷۶۶۱۰۹	✓	-	رئیس	خیر	دکترای حرفه‌ای پزشکی
۲	لیلا نمازی	۰۹۳۹۹۶۸۱۲۶	-	-	عضو	خیر	دکترای داروسازی
۳	عماد همایون پور	۲۱۴۰۲۵۴۴۱۴	-	-	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۴	امیر راعی	۰۹۲۱۱۸۱۱۲۴	-	✓	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

اعضای کمیته انتصابات شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کدملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	محمدرضا فرقانی	۰۶۰۲۳۰۸۵۹۳	-	-	عضو	خیر	دکترای تخصصی داروسازی
۲	فرزاد خلفی	۲۳۹۰۱۱۲۹۰۰	-	-	عضو	خیر	دکترای علوم سیاسی
۳	محمد کامران خباز	۰۹۲۱۰۹۱۹۶۶	-	-	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۴	مهدی فتاحی دارنی	۶۱۶۹۸۹۵۸۸۸	-	-	عضو	خیر	دکترای جامعه شناسی

عوامل تاثیرگذار بر صنعت داروئی کشور:

عوامل اصلی تاثیرگذار و محرک در صنعت دارو عمدتاً متأثر از عوامل زیر می باشد:

- حمایت دولت از برخی شرکتهای فعال در این صنعت
- روند رو به رشد تقاضای دارو در کشور به دلیل افزایش سطح دانش و سلامت جامعه
- امکان رشد صنعت داروسازی کشور به دلیل تولید تحت لیسانس شرکتهای معتبر خارجی توسط برخی از شرکتهای ایرانی موجب افزایش کیفیت خطوط و دستیابی به استانداردهای بین المللی و جهانی شده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰

- وجود نیروهای انسانی متخصص در داخل کشور
- توزیع و فروش محصولات داروئی توسط شرکتهای پخش
- عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات از طرف شرکتهای توزیع کننده و پخش به دلایل مختلف از جمله عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات توسط شرکتهای، موسسات دولتی و سازمان تامین اجتماعی.

عوامل تاثیرگذار بر صنعت دارو:

از مهمترین فاکتورهای تاثیرگذار بر صنعت دارو، رشد جمعیت و به ویژه جمعیت سالمندان است. طبق آمار، جمعیت جهان همواره در حال افزایش است اما روند افزایش جمعیت نشان می دهد که نرخ رشد جمعیت علیرغم مثبت بودن رو به کاهش است.